

2023





ТВЕРСКОЙ
ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД



СПРАВОЧНИК ЛУЧШЕГО ОПЫТА
ОПЕРАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ТМХ (ТОС)




Корпоративный сайт tvz.ru / Операционная система / Обмен опытом /

Совершенствование модуля УПТСА

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ОАО «ДМЗ»</p>	<p>Информационные панели</p> 	<p>Вагоносборочный цех №1</p> 	<p>Отражение КПЭ в режиме реального времени</p> <ul style="list-style-type: none"> - Выполнение плана производства - Ритмичность линии - Обеспеченность ТМЦ и ДСЕ
			





Совершенствование модуля УПТСА

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ОАО «ДМЗ»</p>	<p>Документация на постах</p>   	<p>Вагоносборочный цех №1</p> 	<p>Размещение необходимой документации для выполнения работы на каждом посту:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Планировка поста - Ключевые операции поста - Стандарт поста - СОКи (стандарно-операционные карты)





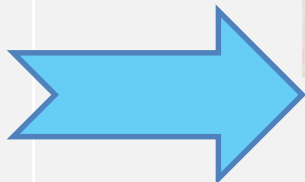




Совершенствование модуля УПТСЛ

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
ОАО «ДМЗ»	<p>Терминалы</p> 	<p>Вагоносборочный цех №1</p> 	<p>Своевременные отметки о выполнении задач в модуле УПТСЛ</p> <p>Обеспечение сохранности оборудования</p>

Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
Интернет-ресурс	Автоматизированный шкаф-склад «ДиКом-Лифт»  	Логистический центр Блок складов  	Сокращение используемых площадей на 15% Обеспечение требуемых условий хранения ТМЦ и ДСЕ

Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ





Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ОАО «ДМЗ»</p> 	<p>Информационные панели для комплектных поставок</p> 	<p>Вагоносборочный цех №1</p>   	<p>Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ на эталонные линии сборки</p>
 			

Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ

Источник опыта	Место внедрения		Результат
<p>АО «МВМ»</p>	<p>Спецтара под комплекты</p> 	<p>Вагоноборочный цех №1</p> 	<p>Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ на эталонные линии сборки</p> <p>Сокращение времени на приемку и сортировку комплектов изоляции</p>
			

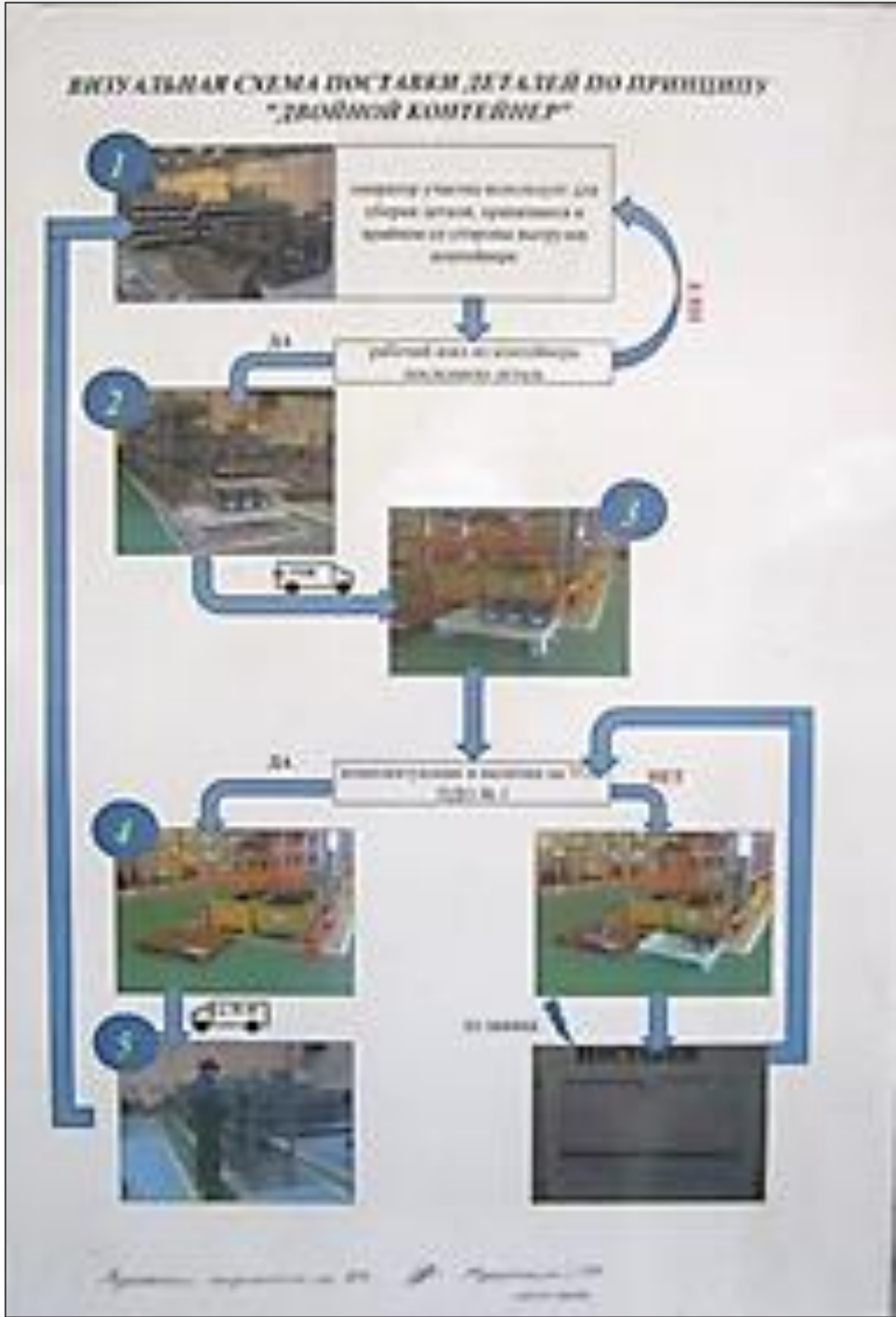
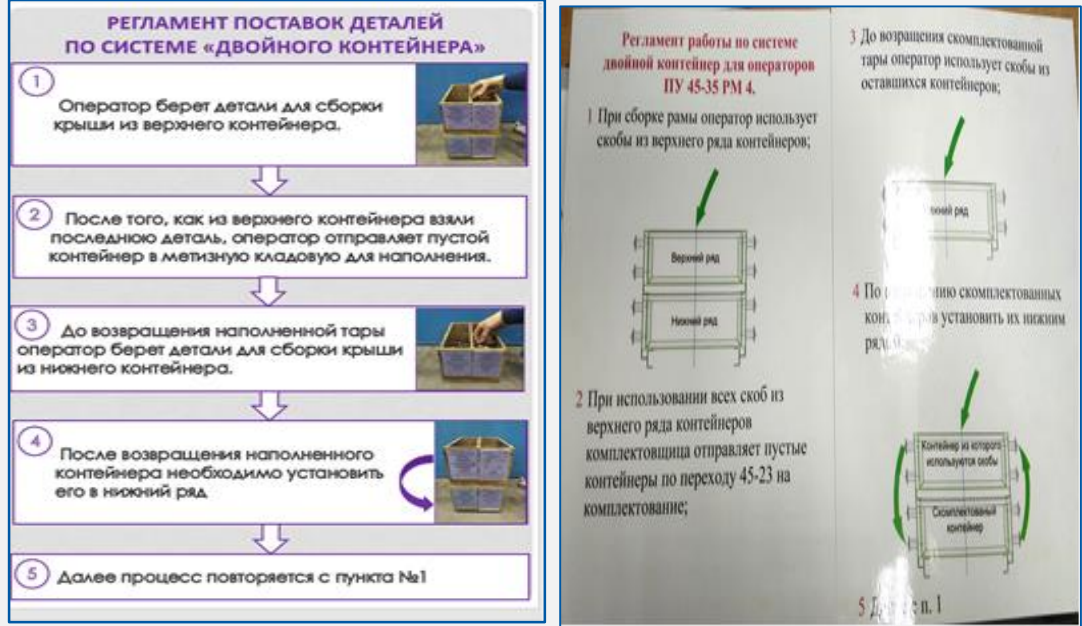



Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ


Источник опыта	Место внедрения		Результат
<p>Предложено по улучшению (ППУ)</p>	<p>Спецтара под комплекты</p>  <p>→</p>	<p>Малярный цех</p> 	<p>Организация комплектных поставок ТМЦ и ДСЕ на эталонные линии сборки</p> <p>Разработка и приобретение телеги для транспортировки шпатлевки.</p> <p>Сокращение времени на разгрузку комплектов шумо и виброизоляции</p>
	 <p>→</p>		



Организация системы «двойной контейнер»

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ОАО «ДМЗ»</p>	<p>Регламент поставки деталей «двойным контейнером»</p> 	<p>Сварочный цех</p> 	<p>Организация системы «двойного контейнера» для 100% деталей класса В, С.</p> <p>Сокращение запасов (хранение необходимого минимального количества на участке)</p>
		<p>Тележечный цех</p> 	

Организация рабочих мест по системе 5С

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ОАО «ДМЗ»</p>		<p>Вагоносборочный цех №1</p> 	<p>Рациональное размещение инструмента и оснастки</p> <p>Сокращение потерь времени на поиск нужного инструмента и оснастки</p>



ШКАФ ДЛЯ ИНСТРУМЕНТА И ОСНАСТКИ

Линия № 254 ПОСТ № 2
 Ответственный:
 Кольцов С.Г., Радаев С.В., Микитин А.С.

Мастер позиции:
Шлыгин А.Е., Копылов В.В

№ телефона:
 Тел: 8-903-807-33-30


Стандарт шкафа для хранения инструмента и материалов позиции №1

№	Перечень	Min	Max
1	Сумка инструментальная	2	4
2	Герметик	1	1
3	Пистолет для герметика	2	4
4	Лист для рук	2	5
5	Лист для инструмента	2	6
6	Сетка алюминиевая	1	2
7	Очки	1	2
8	Рабочая платформа	1	3
9	Аккумуляторный инструмент	1	15
10	Аккумуляторный инструмент	1	15

Регламент уборки шкафа

Объект	Процесс	Уборочный инструмент	Ежедневно	Еженедельно	Ежемесячно
Инструмент, материалы, приспособления, СИЗ	После использования убрать инструмент, материалы, приспособления, СИЗ в шкаф на отведенные им в соответствии с маркировкой места	—	1		
Наружние поверхности шкафа	Провести уборку, очистить от пыли и загрязнений наружные поверхности	Ветошь		2	
Полки шкафа, внутренние поверхности шкафа	— Освободить полки шкафа от инструмента, материалов, приспособлений, СИЗ — Провести влажную уборку от пыли и загрязнений полок и внутренних поверхностей — Уложить в шкаф инструмент, материалы, приспособления, СИЗ на места хранения в соответствии с маркировкой	Ветошь, моющее средство			1
Пол	Подмести, убрать мусор в труднодоступных местах (за шкафом)	Веник, Сопка			1

Организация рабочих мест по системе 5С

Источник опыта	Место внедрения		Результат
<p>Предложение по улучшению (ППУ)</p>	<p>Тара под хранение</p> 	<p>Цех малых серий</p> 	<p>Изготовлена и визуализирована тара для постоянного хранения кабелей питания</p> <p>Сокращение времени на поиск мест хранения кабелей питания</p>
	<p>Подставка для хранения</p> 	<p>Тележечный цех</p> 	<p>Изготовлена и визуализирована подставка для хранения мерителя</p>



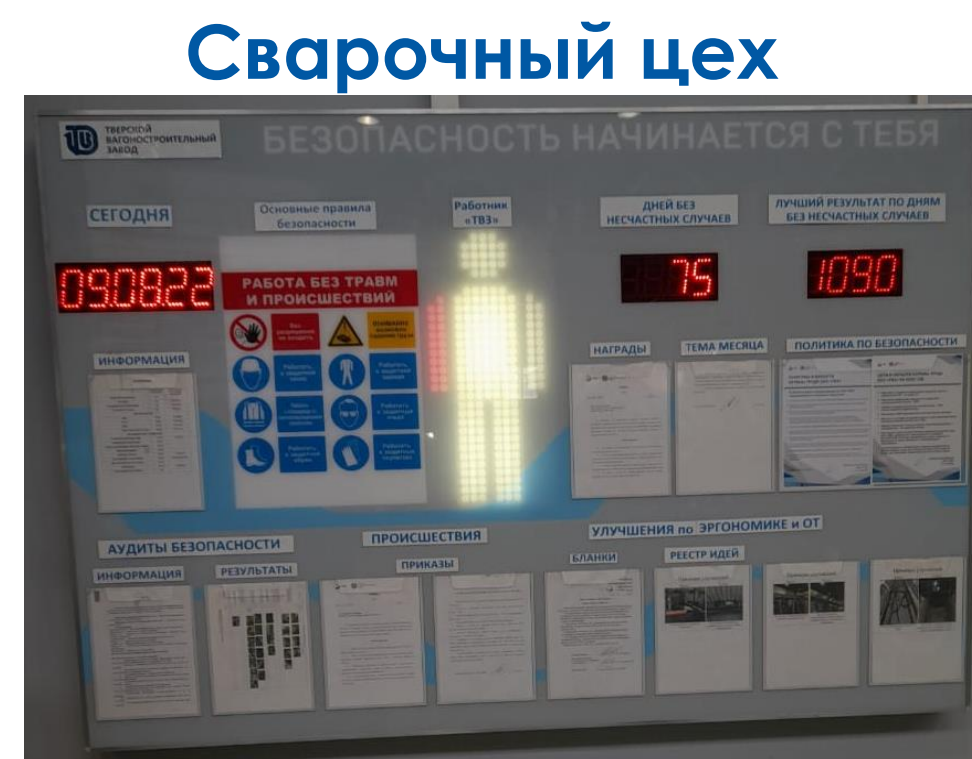
Организация рабочих мест по системе 5С

Источник опыта	Место внедрения	Результат
<p>Предложение по улучшению (ППУ)</p>	<p>Стеллаж под хранение</p>  <p>Сварочный цех</p> 	<p>Изготовлен стеллаж для хранения балок</p> <p>Оптимизация площадей и рациональное размещение балок</p>
	<p>Цветовая маркировка мест хранения</p>  <p>Сварочный цех</p> 	<p>Определено место хранения шаблонов</p> <p>Сокращение потерь времени на поиск оснастки</p>



Безопасность труда

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ОАО «ДМЗ»</p>	<p>Информационные панели по ОТ</p> 	<p>Вагоносборочный цех №1</p> 	<p>Наличие в цехе актуальной информации по ОТ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Риски по ОТ - Применяемые СИЗ - Инструкции, аудиты, улучшения по ОТ



Безопасность труда

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
Предложение по улучшению (ППУ)	Листы настила пола 	Цех малых серий 	Изготовлены листы настила пола для закрытия смотровой ямы в периоды отсутствия ее эксплуатации. Исключен риск падения в яму.

Лестница в вагон



Вагоноборочный цех №1

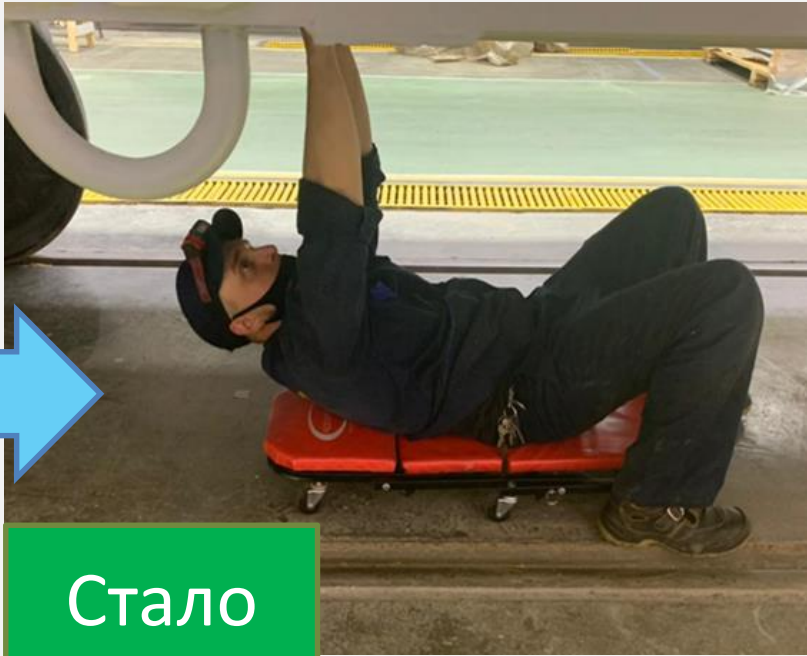


Приобретение передвижной лестницы- трап с площадкой

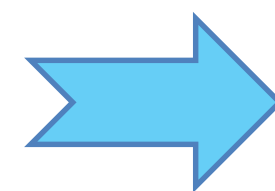
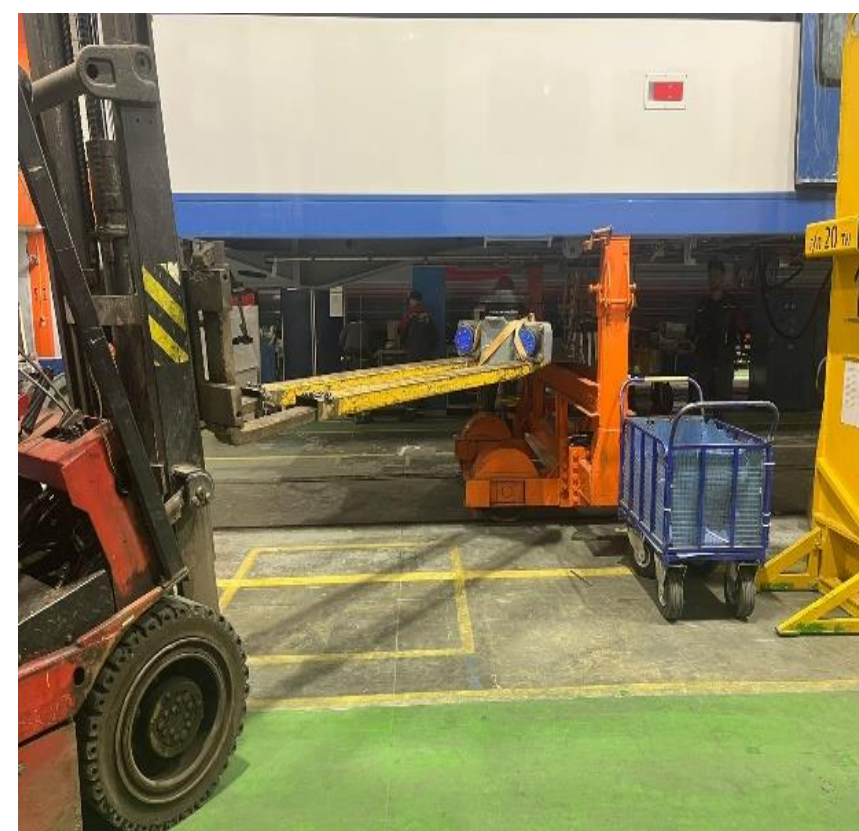
Улучшение условий труда и эргономических показателей



Безопасность труда

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
Интернет-ресурс	<p>Лежак подкатной ПОД ВАГОН</p> 	<p>Вагоноборочный цех №1</p>  <p>Было</p>  <p>Стало</p>	<p>Улучшение условий труда и эргономических показателей</p>

Установка шкворневого узла

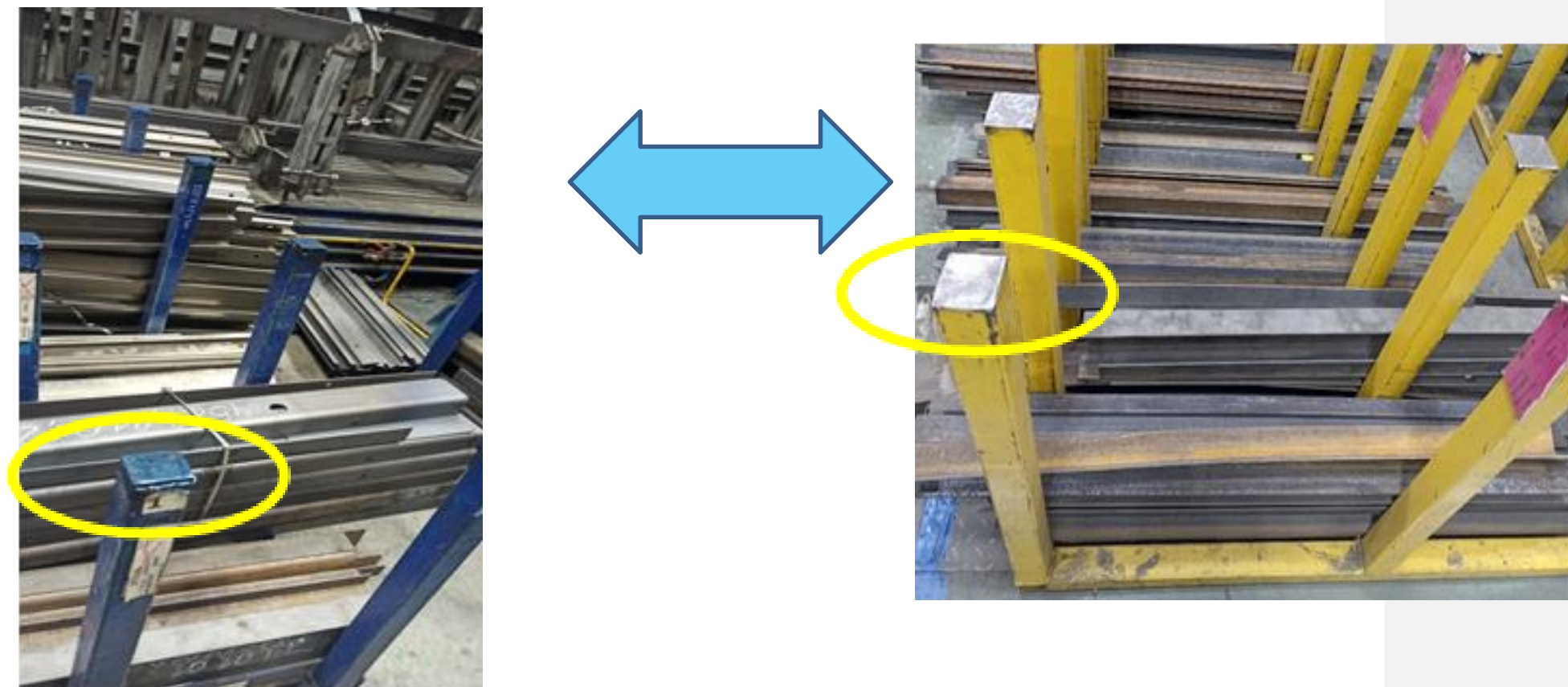


Сокращение времени водителя погрузчика при установке шкворневого узла за счет приобретения гидравлического подъёмного стола. Улучшение условий труда и эргономики.



Безопасность труда

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
Предложение по улучшению (ППУ)	Держатели для баллонов с антипригарным эффектом	 	Улучшение условий труда Снижение потенциальных рисков получения травмы

Заглушки для стоек



Источники обмена опытом с предприятиями АО «ТМХ»

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
АО «МВМ»	Автоматизированные посты Выдачи инструментов и расходных материалов.	 <p>Производственные подразделения ОАО «ТВЗ»</p>	Автоматизация выдачи инструментов и расходных материалов для рабочих, ведение учета расходных материалов и инструмента.
АО «БМЗ»	Хранение комплектов на эталонных линиях/участках ОАО «ТВЗ»	 <p>Производственные подразделения ОАО «ТВЗ»</p>	<p>Оптимизация площадей</p> <p>Рациональное размещение комплектующих изделий в комплекте</p>

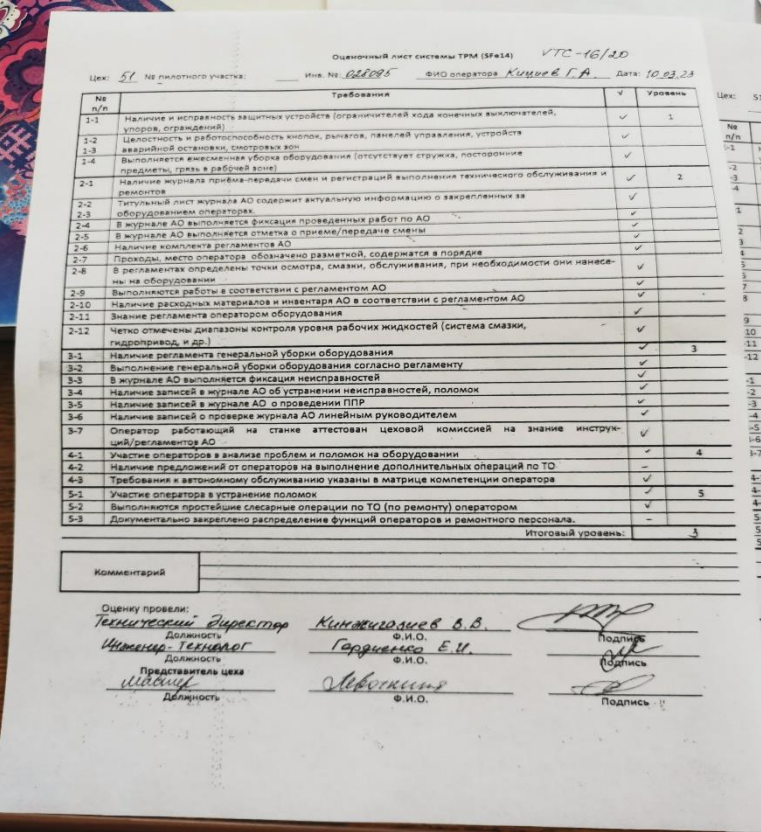



Источники обмена опытом с предприятиями АО «ТМХ»

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ООО «ПК НЭВЗ»</p>	<p>Мониторы с информацией о простоях (по причине поломок) Технологического оборудования в производственных подразделениях</p>	 <p>Производственные подразделения ОАО «ТВЗ»</p>	<p>Установленные мониторы с информацией о простоях (по причине поломок) в реальном времени.</p>
<p>ООО «ПК НЭВЗ»</p>	<p>Таблички для визуализации критичного оборудования</p>	 <p>Производственные подразделения ОАО «ТВЗ»</p>	<p>Все критичное оборудование ОАО «ТВЗ» обозначено соответствующими табличками.</p>





Источники обмена опытом с предприятиями АО «ТМХ»

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ООО «ПК НЭВЗ»</p>	<p>Процесс проведения аудитов АО системы TPM на пилотных участках производственных подразделений ООО «ПК НЭВЗ»</p>	 <p style="text-align: center;">→ Производственные подразделения ОАО «ТВЗ»</p>	<p>Проведение аудитов АО системы TPM на пилотных участках производственных подразделений с привлечением директоров по направлению деятельности и главных специалистов.</p>
<p>АО «МВМ»</p>	<p>Шкаф для хранения инструментов и материалов для проведения операций по АО (шкаф TPM) с комплектующими (полками и коробочками) под соответствующий инвентарь</p>	 <p style="text-align: center;">→ Пилотные участки АО «ТВЗ» с внедренной системой АО.</p>	<p>Унификация шкафов TPM на ОАО «ТВЗ»</p>



Источники обмена опытом с предприятиями АО «ТМХ»

Источник опыта	Объект обмена	Место внедрения	Результат
<p>ООО «МВМ»</p>	<p>Специализированная тара для комплектной поставки деталей на линию сборки блок-тормоза</p>	 <p style="text-align: center;">→</p> <p style="text-align: center;">Производственные подразделения ОАО «ТВЗ»</p>	<p>Сокращение времени на поставку комплектующих.</p> <p>Комплект подается весь в сборе.</p>
<p>Интернет - ресурс</p>	<p>Перенос напольной визуализации на сборочных позициях эталонных линий вверх.</p>	 <p style="text-align: center;">→</p> <p style="text-align: center;">Вагоносборочный цех № 1</p>	<p>Сокращение затрат на расходный материал (бумага, пленка для ламинирования, краска для печати), в связи с частым износом визуализации на полу.</p>

