



## Новая рейтинговая оценка главных инженеров

### НЕДОСТАТКИ ПРЕДЫДУЩЕЙ МЕТОДИКИ

- не позволяет в сопоставимых условиях оценить участие филиалов в обеспечении экономии от проектов бережливого производства
- не стимулирует к повышению качества и содержательности проектов
- приводит к гонке за количеством проектов
- не поддается объективному контролю

### В ФОКУСЕ НОВОЙ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ

- экономическая эффективность в сопоставимых условиях
- увеличение количества комплексных проектов по изменению ключевых технологических процессов со значительной экономией
- обеспечение эффектов, пропорциональных программе повышения эффективности

### НОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ

- выполнение филиалом годового плана по экономии от проектов бережливого производства
- экономия по филиалу на 100 работников
- отношение экономии по филиалу к его плановым расходам на перевозках
- доля экономии от мультифункциональных проектов в общей сумме экономии от всех проектов бережливого производства
- отношение количества региональных дирекций, выполнивших годовой план, к общему количеству дирекций на полигоне дороги
- количество проектов с подтвержденным экономическим эффектом не менее 5 млн руб.

## Порядок расчёта рейтинговой оценки инженерной деятельности ОАО «РЖД» в области бережливого производства

(утверждён распоряжением заместителя генерального директора – главного инженера ОАО «РЖД» Кобзева С. А. от 29.12.2017 г. №2784/р)

Настоящий порядок разработан с целью обеспечения единого подхода к расчёту рейтинга главных инженеров функциональных филиалов и железных дорог за реализацию проектов бережливого производства в ОАО «РЖД».

Порядок предусматривает оценку показателей на основе экономического эффекта от реализации проектов бережливого производства, который учитывается в соответствии с Положением об организации дополнительного премирования работников филиалов ОАО «РЖД» за результаты реализации проектов бережливого производства, утверждённым распоряжением ОАО «РЖД» от 14 июля 2016 года № 1401р.

Филиалу (железной дороге\*), достигшему наилучшего результата по показателю, начисляется 16 баллов, далее баллы начисляются в порядке убывания с шагом 1.

Наибольшее количество баллов по приведенным ниже показателям соответствует первому месту в рейтинговой оценке, далее места распределяются в порядке убывания.

\* При расчете показателей для главных инженеров железных дорог используются показатели подразделений, находящихся в границах полигона соответствующей железной дороги.

**C**

Показатель, характеризующий степень выполнения плана по экономическому эффекту текущего года, измеряется в процентах.

$$C = \left( \frac{E_{\text{фт}}}{E_{\text{п}}} \right) \times 100 [\%]$$

$E_{\text{фт}}$  – фактический экономический эффект от реализации проектов бережливого производства по филиалу (железной дороге) в расчете за год.

$E_{\text{п}}$  – плановый показатель по экономическому эффекту от реализации проектов бережливого производства по филиалу (железной дороге) на текущий год.

При невыполнении планового значения по экономическому эффекту филиалу (железной дороге) присваивается -1 балл, далее баллы начисляются в порядке убывания с шагом 1.

**U**

Показатель характеризует степень участия филиалов (железных дорог) в улучшении сквозных технологических процессов, измеряется в процентах.

$$U = \left( \frac{E_{\text{мфп}}}{E_{\text{фт}}} \right) \times 100 [\%]$$

$E_{\text{мфп}}$  – фактический экономический эффект от реализации мультифункциональных проектов бережливого производства, в реализации которых принимал участие филиал (железная дорога).

$E_{\text{фт}}$  – фактический экономический эффект от реализации проектов бережливого производства по филиалу (железной дороге) в расчете за год.

**E<sub>p</sub>**

Экономический эффект от реализации проектов бережливого производства по филиалу (железной дороге) в расчете на 100 работников, измеряется в рублях на 100 работников.

$$E_p = \left( \frac{E_{\text{фт}}}{N_{\text{спис.}}} \right) \times 100$$

Данный показатель характеризует эффективность использования человеческих ресурсов при реализации проектов бережливого производства, соответствие полученных эффектов численности работников.

$E_{\text{фт}}$  – фактический экономический эффект от реализации проектов бережливого производства по филиалу (железной дороге) в расчете за год.

$N_{\text{спис.}}$  – среднесписочная численность работников филиала (железной дороги).

**Z**

Показатель характеризует степень вовлеченности региональных дирекций в достижение годового задания филиала (железной дороги).

$$Z = \left( \frac{N_d}{N_o} \right) \times 100 [\%]$$

$N_d$  – количество региональных дирекций филиала (железной дороги), выполнивших годовой план по экономии.

$N_o$  – общее количество региональных дирекций на полигоне железной дороги (для главных инженеров дорог) или общее количество дирекций филиала на всех дорогах (для главных инженеров функциональных филиалов).

**D**

Показатель, характеризующий долю экономии от реализации проектов бережливого производства в расчёте за год в суммарных годовых расходах филиала (железной дороги), измеряется в процентах.

$$D = \left( \frac{E_{\text{фт}}}{P} \right) \times 100 [\%]$$

$E_{\text{фт}}$  – фактический экономический эффект от реализации проектов бережливого производства по филиалу (железной дороге) в расчете за год.

$P$  – фактические расходы текущего года филиала.

Для железных дорог определяется как отношение экономии в границах полигона к расходам полигона.

**N<sub>max</sub>**

Количество проектов с подтверждённым экономическим эффектом не менее 5 млн руб. (для Калининградской железной дороги – 200 тыс. руб.).

Показатель применим только к главным инженерам железных дорог и характеризует степень их вовлечённости в обеспечение реализации значительных по экономическому эффекту проектов бережливого производства.