



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

_____ г. Москва № _____

Об утверждении Положения о проведении конкурса проектов и агитационных материалов по бережливому производству в 2020 году

В целях вовлечения работников ОАО «РЖД» в развитие бережливого производства и совершенствование производственной культуры:

1. Утвердить прилагаемое Положение о проведении конкурса проектов и агитационных материалов по бережливому производству в 2020 году.

2. Заместителю начальника Центра моделирования бизнес-процессов Старых С.А. провести в 2020 году конкурс проектов и агитационных материалов по бережливому производству (далее – конкурс).

3. Центральному проектному офису бережливого производства, проектным офисам бережливого производства функциональных филиалов и железных дорог, образованным в соответствии с распоряжением ОАО «РЖД» от 14 марта 2019 г. № 473/р «Об организации разработки и реализации проектов бережливого производства», провести работу по оценке работ участников конкурса.

4. Начальнику Департамента корпоративных коммуникаций Луневу М.М. обеспечить освещение итогов конкурса в корпоративных средствах массовой информации.

5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя начальника Центра моделирования бизнес-процессов Старых С.А.

Заместитель генерального директора –
главный инженер ОАО «РЖД»

С.А.Кобзев

УТВЕРЖДЕНО
распоряжением ОАО «РЖД»
от «___» _____ 2020 г. № _____

ПОЛОЖЕНИЕ
о проведении конкурса проектов и агитационных материалов по
бережливому производству в 2020 году

1. Общие положения

Настоящее Положение определяет порядок проведения конкурса проектов и агитационных материалов по бережливому производству в 2020 году (далее – конкурс) среди работников подразделений ОАО «РЖД» - участников Программы проектов «Бережливое производство в ОАО «РЖД» на всех уровнях управления.

Целью конкурса является вовлечение коллективов компании в развитие бережливого производства и демонстрация лучших практик на сети дорог.

Организатором и исполнительным органом конкурса является Центр моделирования бизнес-процессов – структурное подразделение ОАО «РЖД» (далее - Центр).

2. Условия проведения конкурса

Конкурс проводится с 3 августа 2020 г. по 30 ноября 2020 г. по номинациям:

«Лучший функциональный проект»

Критерии оценки – степень воздействия на процессы компании, актуальность, оригинальность проекта и значимость его эффекта;

«Лучший мультифункциональный проект»

Критерии оценки – степень воздействия на процессы компании, актуальность, оригинальность проекта и значимость его эффекта;

«Лучший агитационный материал»

Критерии оценки – эстетичность, доступная форма восприятия, возможность практического применения и тиражирования, качество исполнения, оригинальность и соответствие тематике конкурса;

«Лучший функциональный филиал» - номинация для функциональных филиалов, победители в которой определяются по итогам номинаций для проектов;

«Лучшая железная дорога» - номинация для железных дорог, победители в которой определяются по итогам номинаций для проектов.

Конкурс состоит из трех этапов:

I этап - в период с 3 августа 2020 г. по 18 сентября 2020 г. участники конкурса направляют:

в проектные офисы бережливого производства соответствующих функциональных филиалов конкурсные работы в номинации «Лучший функциональный проект»;

в проектные офисы соответствующих железных дорог материалы конкурсных работ в номинациях: «Лучший мультифункциональный проект» и «Лучший агитационный материал»;

II этап - в период с 21 сентября 2020 г. по 23 октября 2020 г. проектные офисы бережливого производства соответствующих функциональных филиалов и железных дорог рассматривают конкурсные работы, определяют работы – победители (занявшие 1 место) и направляют официальным порядком работы-победители (ссылки на них) в Центр для участия в III этапе конкурса;

III этап - в период с 26 октября 2020 г. по 30 ноября 2020 г. Центральный проектный офис бережливого производства (далее – ЦПО) рассматривает конкурсные работы финалистов и определяет победителей конкурса в каждой номинации.

Конкурсные работы, представленные с нарушением сроков, не рассматриваются.

Решения по результатам конкурса являются окончательными и пересмотру не подлежат.

3. Условия участия в конкурсе

Для участия в конкурсе необходимо до 18 сентября 2020 г. направить заявку и комплект материалов конкурсной работы в соответствии с номинациями:

«Лучший функциональный проект» - в проектный офис соответствующего функционального филиала;

«Лучший мультифункциональный проект» и «Лучший агитационный материал» - в проектный офис соответствующей железной дороги.

Форма заявки конкурсной работы в номинациях «Лучший функциональный проект» и «Лучший мультифункциональный проект» представлена в приложении №1 к настоящему Положению. Каждый заявленный проект должен быть реализован в период с IV квартала 2018 г. по III квартал 2020 г., зарегистрирован надлежащим порядком и представлен с полным комплектом документов в ПО «Система проектного мониторинга».

Форма заявки конкурсной работы в номинации «Лучший агитационный материал» представлена в приложении № 2 к настоящему Положению. К заявке необходимо приложить (указать ссылку на скачивание) агитационный материал: плакат, буклет (брошюра) или видеоролик в соответствии с одной из предложенных тем согласно приложению № 3 к настоящему Положению.

Количество заявок в номинации «Лучший агитационный материал» от одного участника или команды неограниченно.

Для работ в формате плаката в целях дальнейшей качественной фотопечати с разрешением 720 dpi - 1440 dpi (точек на дюйм) должны соблюдаться следующие требования: цветовая палитра – CMYK, форматы файлов: *.tiff – TIFF (растровый файл без слоев, альфа-каналов и сжатия), *.eps (шрифты в кривых, эффекты переведены в растр, растровые объекты с палитрой CMYK), *.psd (Adobe photoshop). Минимальный размер качества изображений – 300 dpi.

Видеоролики предоставляются с помощью ссылки на скачивание или на электронном носителе информации. Каждый видеоролик должен быть представлен с хронометражем от 1 мин. до 3 мин. Формат видео предусматривает возможное наличие диктора, звукового и/или анимационного сопровождения. Допустимое расширение файлов: mp4, кодек - H.264, размер изображения - 1920x1080, 25 кадров в сек. (50i). Скорость потока для видео минимум 15 Мбит/сек, для звука - минимум 256 кбит/сек, соотношение сторон кадра 16x9. Звук разведен по каналам. Отснятый видеоряд в начале сюжета перед первыми словами закадрового текста должен длиться не менее 2-х сек., в конце сюжета после слов – не менее 5 сек. Объекты железнодорожного транспорта, инструменты и оснастка, демонстрируемые в кадре, должны соответствовать требованиям Правил технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации, безопасности движения, охраны труда. Производственные площадки и офисы, демонстрируемые в кадре, должны отражать принципы системы 5С. Работники, демонстрируемые в кадре, должны быть одеты в соответствии с типовыми нормами бесплатной выдачи сертифицированных специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам железнодорожного транспорта Российской Федерации, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, одежда должна быть чистой и опрятной. В кадр не должны попадать посторонние объекты, не имеющие отношение к процессам/работникам.

Заявки и комплекты материалов конкурсных работ или ссылки для их скачивания направляются на адрес электронной почты администратора проектного офиса бережливого производства соответствующего

функционального филиала или железной дороги в зависимости от типа заявки (Таблица 1).

Таблица 1

Адреса электронной почты для направления конкурсных работ

Проектный офис бережливого производства	ФИО, адрес электронной почты
Для заявок в номинациях «Лучший мультифункциональный проект», «Лучший агитационный материал»	
Октябрьская железная дорога	Симоненков Андрей Александрович oupr_simonenkova@orw.ru
Калининградская железная дорога	Углова Ольга Леонидовна ouglova@klgdzd.ru
Московская железная дорога	Самсонов Игорь Константинович ntp_samsonovik@msk.rzd.ru
Горьковская железная дорога	Кузнечиков Никита Андреевич ntp_kuznechikovna@grw.ru
Северная железная дорога	Макаревич Руслана Романовна ntp-MakarevichRR@nrr.ru
Северо-Кавказская железная дорога	Демиденко Игорь Альбертович idemidenko@skzd.rzd.ru
Юго-Восточная железная дорога	Карташов Антон Николаевич ankartashov@serw.ru
Приволжская железная дорога	Фуныкин Михаил Николаевич ntp_funyakinmn@pvrr.ru
Куйбышевская железная дорога	Лунина Екатерина Ивановна Engineer_kbsh@mail.ru
Свердловская железная дорога	Фатхулин Вячеслав Талхятович vfathulin@svrw.ru
Южно-Уральская железная дорога	Харитонов Алексей Иванович hq-ntpzamn@surw.ru
Западно-Сибирская железная дорога	Хролина Марина Владимировна konkurs2020_zsib@mail.ru
Красноярская железная дорога	Дорошенко Юлия Викторовна doroshenkouv@krw.ru
Восточно-Сибирская железная дорога	Колмаков Артем Викторович ntp_kolmakovav@esrr.ru
Забайкальская железная дорога	Кутафин Игорь Алексеевич kutafinia@mail.zabtrans.ru

Проектный офис бережливого производства	ФИО, адрес электронной почты
Дальневосточная железная дорога	Синицына Анна Алексеевна ntp_sinicynaaa@dvgd.ru
Для заявок в номинации «Лучший функциональный проект»	
Управление пути и сооружений Центральной дирекции инфраструктуры	Гречко Дарья Николаевна grechkodn@center.rzd.ru
Управление автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры	Шуваев Владимир Анатольевич shuvaevva@center.rzd.ru
Управление вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры	Гуторов Дмитрий Николаевич gutorovdn@center.rzd.ru
Дирекция по эксплуатации путевых машин	Гранат Алексей Васильевич cdi_granatav@center.rzd.ru
Дирекция диагностики и мониторинга инфраструктуры	Боровков Юрий Владимирович borovkovyv@center.rzd.ru
Центральная дирекция по ремонту пути	Милорадович Владимир Константинович MiloradovichVK@CDRP.RZD.RU
Дирекция тяги	Малинина Анастасия Николаевна solovejan@center.rzd.ru
Центральная дирекция управления движением	Куминов Алексей Владимирович kuminovav@center.rzd.ru
Центральная дирекция моторвагонного подвижного состава	Серегина Светлана Владимировна sereginasv@center.rzd.ru
Центральная дирекция пассажирских обустройств	Махалова Татьяна Владимировна cdpo_MakhalovaTV@center.rzd.ru
Центральная станция связи	Вавкин Константин Юрьевич vavkinky@css.rzd.ru
Центральная дирекция закупок и снабжения	Павлова Елена Алексеевна pavlovaea@rzds.ru
Центральная дирекция по тепловодоснабжению	Кураева Ксения Алексеевна kuraevaka@cdiv-rzd.ru
Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом	Виноградов Александр Валентинович vinogradovav@center.rzd.ru
Главный вычислительный центр	Прилуцкий Андрей Сергеевич

Проектный офис бережливого производства	ФИО, адрес электронной почты
	prilutskiyas@msk.rzd.ru
Дирекция железнодорожных вокзалов	Комзин Игорь Игоревич komzinii@dzvr.ru
Трансэнерго	Бекренев Василий Юрьевич bekrenevvyu@center.rzd.ru
Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог	Горох Наталья Владимировна gorohnv@dkre.ru
Дирекция скоростного сообщения	Гурова Кристина Евгеньевна gurovake@center.rzd.ru
Дирекция по ремонту тягового подвижного состава	Луковников Александр Иванович ctr724@mail.ru
Центр фирменного транспортного обслуживания	Игнатов Юрий Юрьевич ignatovuu@cfto.rzd.ru

4. Порядок и критерии оценки работ

В течение трех рабочих дней с момента завершения I этапа конкурса администратор проектного офиса (указан в Таблице 1 настоящего Положения) направляет все поступившие заявки с указанием их порядкового номера всем членам соответствующего проектного офиса бережливого производства (функционального филиала или железной дороги) с приложением листов оценки согласно приложениям № 4 и № 5 к настоящему Положению.

Члены проектного офиса бережливого производства не менее чем за 3 дня до окончания II этапа конкурса заочно рассматривают все поступившие заявки в соответствии с номинациями, заполняют оценочные листы, подписывают и направляют их администратору проектного офиса. Администратор проектного офиса бережливого производства переносит итоговые суммы баллов по каждой заявке из всех поступивших оценочных листов в лист подведения итогов в соответствии с номинациями, подсчитывает общую сумму баллов по каждой заявке согласно приложению № 6 к настоящему Положению.

После оценки работ проектный офис бережливого производства (функционального филиала или железной дороги) выносит общее решение по итогам II этапа конкурса в установленные конкурсом сроки и утверждает его подписью руководителя проектного офиса.

Проектный офис бережливого производства (функционального филиала или железной дороги) направляет официальным порядком заявки конкурсных работ - победителей с приложением архива комплекта материалов или ссылки для их скачивания.

Алгоритм оценки ЦПО конкурсных работ на III этапе конкурса аналогичен II этапу.

5. Награды и поощрения

Каждому участнику III этапа конкурса вручается диплом участника конкурса.

Победителям номинаций «Лучшая железная дорога» и «Лучший функциональный филиал» вручаются дипломы и кубки, которые являются переходящими и находятся у победителя до проведения следующего конкурса.

Победителям номинаций «Лучший функциональный проект», «Лучший multifunctional проект» и «Лучший агитационный материал» (отдельно – графическая работа, отдельно - видеоролик) вручаются дипломы и медали.

Лучшие работы номинации «Лучший агитационный материал» включаются в учебные и агитационные материалы по бережливому производству ОАО «РЖД», публикации в корпоративных средствах массовой информации с сохранением авторства.

ЗАЯВКА НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ ПРОЕКТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА 2020

НОМИНАЦИЯ ЛУЧШИЙ (МУЛЬТИ)ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА ВПИШИТЕ НАЗВАНИЕ ЛУЧШЕГО ПРОЕКТА
КОМАНДА ПРОЕКТА ПРЕДСТАВЬТЕ НАМ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА



ФИО

<Должность>

Пример:

Иванов Иван
Иванович
Начальник станции
Березки
Октябрьской
дирекции управления
движением



ФИО

<Должность>



ФИО

<Должность>



ФИО

<Должность>



ФИО

<Должность>

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА	Где создан и реализован лучший проект?
УСТРАНЕНИЕ ПОТЕРЬ	Какие потери устранены при реализации лучшего проекта?
УЛУЧШЕННЫЙ ПРОЦЕСС	Имя и адрес процесса в АСУ БМ, если он описан в системе
ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	Конкретна, измерима, достижима, значима, ограничена во времени
ПРОБЛЕМА ДЛЯ РЕШЕНИЯ	Какую проблему вы решили, чтобы улучшить процессы Компании?
РЕШЕНИЕ ДЛЯ ПРОБЛЕМЫ	Что именно вы придумали, чтобы улучшить процессы?
КАРТА-СХЕМА/ ОПИСАНИЕ ПРОЦЕССА ДО НАЧАЛА ПРОЕКТА	

КАРТА-СХЕМА/ ОПИСАНИЕ ПРОЦЕССА ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

Приложение № 3
к Положению о проведении
конкурса проектов и агитационных
материалов по бережливому
производству в 2020 году

Темы для агитационного материала

Тема 1. «Бережливое производство – работа команды»:

сильная команда – высокие результаты;
команда, меняя процессы, меняет Компанию;
мотивация к устранению потерь.

Тема 2. «Бережливое производство как часть повседневной работы»:

эффект от проектов бережливого производства;
бережливое производство – основа развития производственной культуры.
В материале могут быть представлены основы бережливого производства, принципы управления производственной средой для ее развития, влияние эффектов от проектов на производственную систему компании.

Тема 3. «Инструменты бережливого производства для выявления и сокращения потерь»:

5С – основа и инструмент для выявления всех видов потерь;
визуализация процессов;
защита от ошибок;
всеобщее обслуживание оборудования;
быстрая переналадка оборудования;
канбан;
стандартизация работы;
картирование потока создания ценности.

Тема 4. «Примеры неэффективной организации производства»:

карикатуры о неэффективной организации производства;
примеры потерь в производстве.

Приложение № 4
к Положению о проведении
конкурса проектов и агитационных
материалов по бережливому
производству в 2020 году

Лист оценки конкурсных работ номинации «Лучший функциональный проект» - для проектного офиса функционального филиала («Лучший мультифункциональный проект» - для проектного офиса железной дороги)

(Оцените проекты команды по каждому критерию, используя пятибалльную систему, где 5 – это наивысшая оценка)

Дата: «__» _____ 2020 г.

ФИО члена проектного офиса: _____

№	Критерий оценки	Заявка 1	Заявка 2	Заявка 3	Заявка 4	Заявка 5	Заявка 6	Заявка 7	Заявка 8	Заявка 9	Заявка 10
1	Степень воздействия на процессы Компании										
2	Актуальность										
3	Оригинальность проекта										
4	Значимость эффекта										
Итог											

№	Критерий оценки	Заявка 11	Заявка 12	Заявка 13	Заявка 14	Заявка 15	Заявка 16	Заявка 17	Заявка 18	Заявка 19	Заявка 20
1	Степень воздействия на процессы Компании										
2	Актуальность										
3	Оригинальность проекта										
4	Значимость эффекта										
Итог											

ФИО члена проектного офиса

Электронная подпись. Подписал: Кобзев С.А.
№1478/р от 10.07.2020

(подпись)

Приложение № 5
к Положению о проведении
конкурса проектов и агитационных
материалов по бережливому
производству в 2020 году

Лист оценки конкурсных работ номинации «Лучший агитационный материал» - для проектного железной дороги
(Оцените работу команд по каждому критерию, используя пятибалльную систему, где 5 – это наивысшая оценка)

Дата: «__» _____ 2020 г.

ФИО члена проектного офиса: _____

№	Критерий оценки	Заявка 1	Заявка 2	Заявка 3	Заявка 4	Заявка 5	Заявка 6	Заявка 7	Заявка 8	Заявка 9	Заявка 10
1	Эстетичность работы										
2	Доступная форма восприятия										
3	Возможность практического применения/тиражирования										
4	Качество исполнения										
5	Оригинальность работы										
6	Соответствие тематике										
Итого											

№	Критерий оценки	Заявка 11	Заявка 12	Заявка 13	Заявка 14	Заявка 15	Заявка 16	Заявка 17	Заявка 18	Заявка 19	Заявка 20
1	Эстетичность работы										
2	Доступная форма восприятия										
3	Возможность практического применения/тиражирования										
4	Качество исполнения										
5	Оригинальность работы										
6	Соответствие тематике										
Итого											

ФИО члена проектного офиса

(подпись)

Электронная подпись. Подписал: Кобзев С.А.
№1478/р от 10.07.2020

Приложение № 6
к Положению о проведении
конкурса проектов и агитационных
материалов по бережливому
производству в 2020 году

Лист подведения итогов номинации: « _____ » (Образец)

(Перенесите итоговые суммы баллов всех членов проектного офиса по каждой заявке из оценочных листов в соответствии с номинацией, определите общую сумму баллов, распределите места (несколько заявок не могут занимать одно и то же место) и определите победителя по наибольшему количеству набранных баллов)

Дата: «__» _____ 2020 г.

ФИО члена проектного офиса: _____

№	Член проектного офиса	Заявка 1	Заявка 2	Заявка 3	Заявка 4	Заявка 5	Заявка 6	Заявка 7	Заявка 8	Заявка 9	Заявка 10
1	ФИО										
2	ФИО										
3	ФИО										
Итого											

№	Член проектного офиса	Заявка 11	Заявка 12	Заявка 13	Заявка 14	Заявка 15	Заявка 16	Заявка 17	Заявка 18	Заявка 19	Заявка 20
1	ФИО										
2	ФИО										
3	ФИО										
Итого											

ФИО администратора проектного офиса

(подпись)

Электронная подпись. Подписал: Кобзев С.А.
№1478/р от 10.07.2020