

Методический материал для размещения на рабочих местах
в структурных подразделениях полигона
Свердловской железной дороги - филиала ОАО «РЖД»

Регламент управления Программой проектов внедрения технологий бережливого производства в ОАО «РЖД»

утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 02.04.2013 г. № 789р





Целью Программы является развитие производственной системы ОАО «РЖД» и повышение ее эффективности за счет внедрения технологий бережливого производства, направленных на выявление и устранение либо сокращение потерь (затрат, не добавляющих ценности) в перевозочном процессе, в процессах ремонта и эксплуатации инфраструктуры, подвижного состава, в процессах материально-технического обеспечения и в других процессах, а также мотивация персонала компании к постоянному улучшению своей деятельности.

Задачи Программы

- 1) создание организационной, нормативной и методической базы для реализации преобразований в производственной системе ОАО «РЖД», в том числе преобразований, связанных с применением технологий бережливого производства;
- 2) внедрение технологий бережливого производства в ОАО «РЖД»;
- 3) формирование базы типовых решений по внедрению технологий бережливого производства в ОАО «РЖД» на основе результатов, полученных в ходе реализации проекта.

Отчетность в рамках Программы

Раздел отчета о ходе реализации проекта		Периодичность включения раздела в отчет
Для оперативных рабочих групп (ОРГ)	<ul style="list-style-type: none"> • данные о выполнении мероприятий планов-графиков, запланированных на отчетный период; • оценка потерь в структурном подразделении на начало отчетного периода 	ежемесячно
	<ul style="list-style-type: none"> • оценка потерь в структурном подразделении на конец отчетного периода; • оценка эффекта от внедрения технологий бережливого производства в структурном подразделении (в натуральных, объемных, а также в денежных показателях); • оценка затрат на реализацию мероприятий 	ежеквартально
	<ul style="list-style-type: none"> • оценка эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурном подразделении; • методические материалы (нормативные документы, методики, схемы, формы, учебные материалы и т. п.) для размещения в базе типовых решений; • фактические материалы (чертежи, технологические процессы, фотографии, видеозаписи, презентации выступлений и т. п.) для размещения в базе типовых решений 	ежемесячно
Для узловых рабочих групп (УРГ)	<ul style="list-style-type: none"> • данные о выполнении мероприятий планов-графиков, запланированных на отчетный период; • оценка эффекта от внедрения технологий бережливого производства на железнодорожном узле (в структурных подразделениях, входящих в железнодорожный узел) (в натуральных, объемных, а также денежных показателях); • оценка затрат на реализацию мероприятий 	ежеквартально

-  **Функциональное подчинение**
-  **Участие**
-  **Курирование**
-  **Отчетность**

Организационная структура управления проектом

